

2022

ZAHLEN UND FAKTEN

der Genossenschaften in Deutschland

Facts and figures of the cooperatives in Germany



Inhaltsverzeichnis

table of contents

Mitgliederstärkste Wirtschaftsorganisation

The economic organisation with the most members

4

Genossenschaftsbanken

Cooperative banks

6

Raiffeisen-Genossenschaften

Raiffeisen cooperatives

10

Gewerbliche Genossenschaften

Small-scale industry commodity and services cooperatives

14

Wohnungsgenossenschaften

Housing cooperatives

18

Energiegenossenschaften

Energy cooperatives

20

Konsumgenossenschaften

Consumer cooperatives

22

Genossenschaftsverbände

Cooperative associations

23

Verbände der Wohnungsgenossenschaften

Associations of housing cooperatives

24

Genossenschaften weltweit

Cooperatives worldwide

25

Genossenschaftliche Entwicklungsarbeit

Cooperative development work

26

Die schnelle Antwort

The quick answer

28

Mitgliederstärkste Wirtschaftsorganisation

The economic organisation with the most members

Mit 23,5 Millionen Mitgliedern und mehr als 900.000 Mitarbeitern sind die 7.000 Genossenschaften eine treibende Kraft für Wirtschaft und Gesellschaft.

With 23.5 million members and more than 900,000 employees, the 7,000 cooperatives are a driving force for the economy and society.

Anzahl Genossenschaften
Number of cooperatives

Mitglieder (in Mio.)
Members (in millions)

Mitarbeiter
Employees

Umsatz (in Mrd. EUR)
Turnover (in billion EUR)



772

Genossenschaftsbanken
Cooperative banks



18,2



135.500



1.145

Bilanzsumme
Balance Sheet



1.729

Raiffeisen-Genossenschaften
Raiffeisen cooperatives



1,5



109.788



68

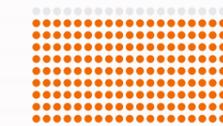


1.462

gewerbliche Waren- und Dienstleistungs-
genossenschaften
Small-scale industry commodity
and services cooperatives



0,4



719.203



175



847

Energiegenossenschaften
Energy cooperatives



0,2



1.200



1



458

Konsum- und
Dienstleistungsgenossenschaften
Consumer and service cooperatives



0,3



5.000



1



1.801

Wohnungsgenossenschaften
Housing cooperatives



2,9



23.002



5,8

Investitionen
Investments

▶▶ Genossenschaftsbanken

Solides Geschäftsmodell

Cooperative banks –
A solid business model



Genossenschaftsbanken stehen für Vertrauen und ein solides Geschäftsmodell. Überall in Deutschland bieten sie ihren über 30 Millionen Kunden umfassende Finanzdienstleistungen an.

Cooperative banks stand for trust and a solid business model. All over Germany they offer their 30 million customers comprehensive financial services.



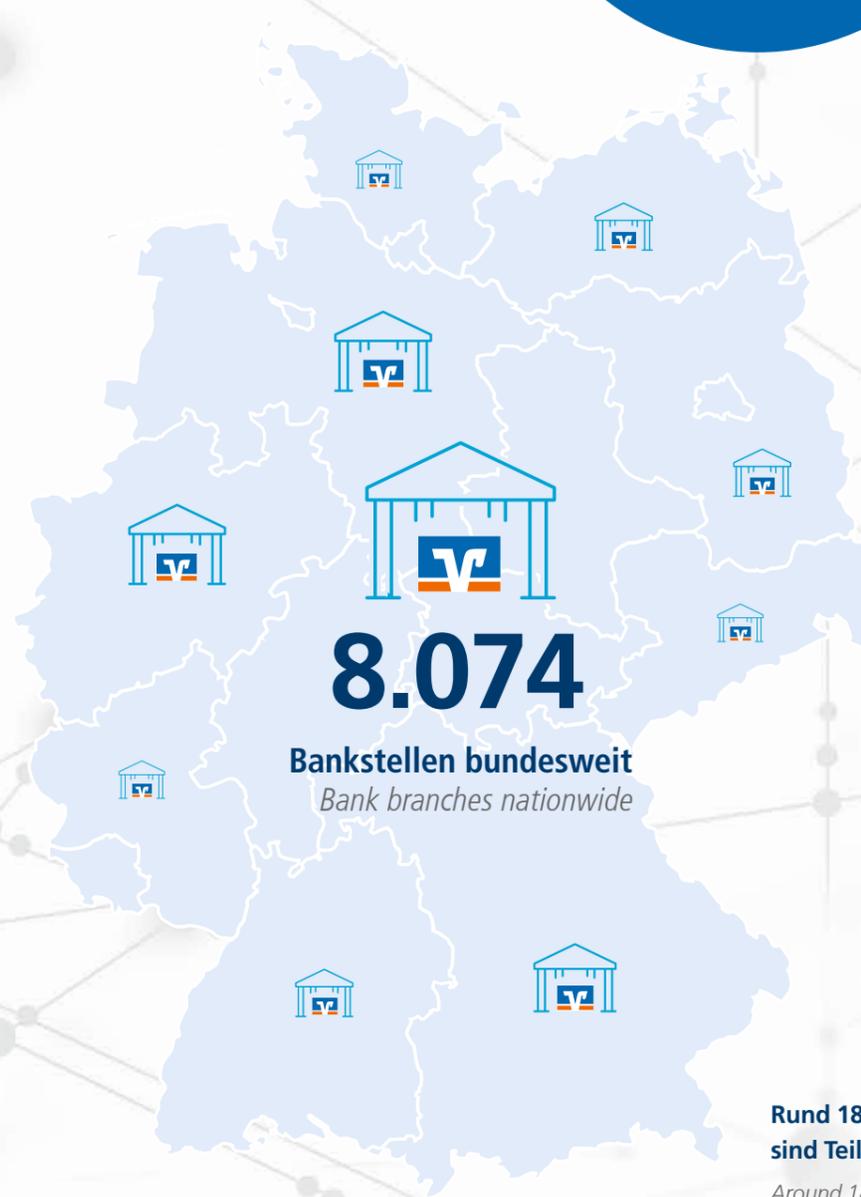
Nachhaltige Filiale der Raiffeisenbank Südhardt eG mit Solarstromanlage und E-Ladesäule

Sustainable branch of the Raiffeisenbank Südhardt eG with solarpanel and e-charging station

AA-

Mit einer gemeinsamen Sicherungseinrichtung werden die Einlagen der Kunden geschützt. Die Ratingagentur FitchRatings hat die Ratingnote „AA-“ verliehen.

A joint protection scheme is used to protect customers' deposits. The rating agency FitchRatings has awarded the rating „AA-“.



Anzahl Genossenschaften
Number of cooperatives

Mitglieder (in Mio.)
Members (in millions)

Mitarbeiter
Employees

Bilanzsumme (in Mrd.)
Balance sheet (in billion EUR)



772

Genossenschaftsbanken
Cooperative banks



18,2



135.500



1.145



9

Zentralbank und Verbundunternehmen der genossenschaftlichen Finanzgruppe
Central bank and affiliates of the cooperative financial network



32.895



680

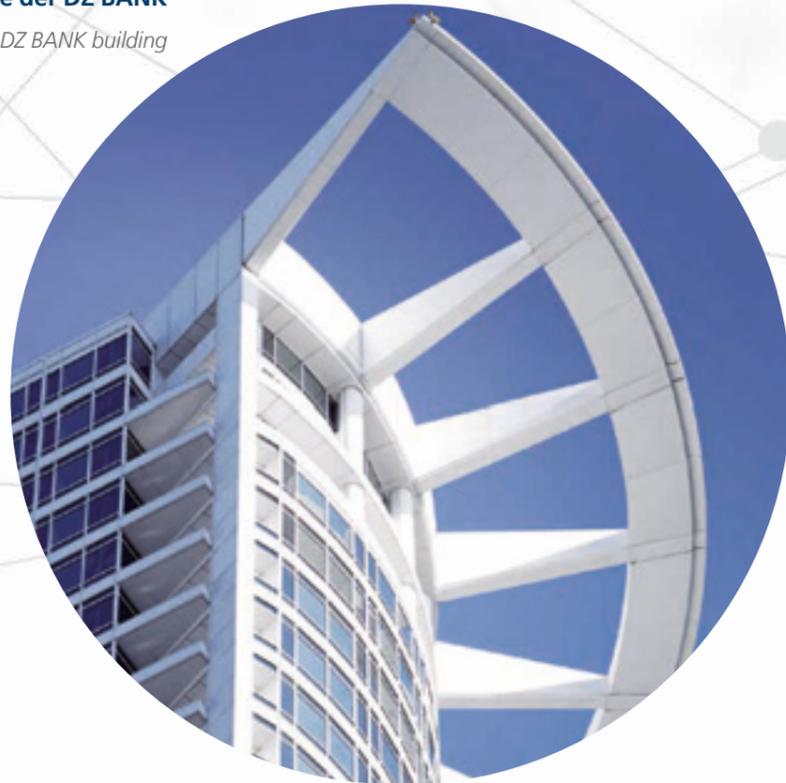


Rund 18 Mio. Menschen sind Teilhaber ihrer Bank.

Around 18 million people are members of their bank.



Gebäude der DZ BANK
DZ BANK building



Neben den Volksbanken und Raiffeisenbanken, den Sparda-Banken, PSD Banken, Kirchenbanken und weiteren Sonderinstituten gehören auch die Verbundunternehmen zur Genossenschaftlichen Finanz-Gruppe der Volksbanken und Raiffeisenbanken.

In addition to the Volksbanken and Raiffeisenbanken, the Sparda banks, PSD banks, church banks and other specialised institutions, the affiliated companies also belong to the cooperative financial network of Volksbanken and Raiffeisenbanken.

Entwicklung der Genossenschaftsbanken

Bestände in Mrd. Euro

Development of the cooperative banks
Stocks in billion euros



Gebäude der Münchener Hypothekenbank eG
Münchener Hypothekenbank eG building

finanzgruppe.de

Genossenschaftliche FinanzGruppe
Volksbanken Raiffeisenbanken



Die Genossenschaftliche FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken

The Volksbanken Raiffeisenbanken cooperative financial network

▶▶ Raiffeisen-Genossenschaften

Regionale Wirtschaftskraft

Raiffeisen cooperatives –
A regional economic force



Der Umsatz der Raiffeisen-genossenschaften beträgt 68 Milliarden Euro.

The added turnovers of the Raiffeisen cooperatives amount to 68 billion euros.

Genossenschaften verbinden lokale Produzenten im ländlichen Raum mit den weltweiten Märkten. Die Hälfte der Warenströme von und zur Landwirtschaft wird über genossenschaftliche Unternehmen abgewickelt.

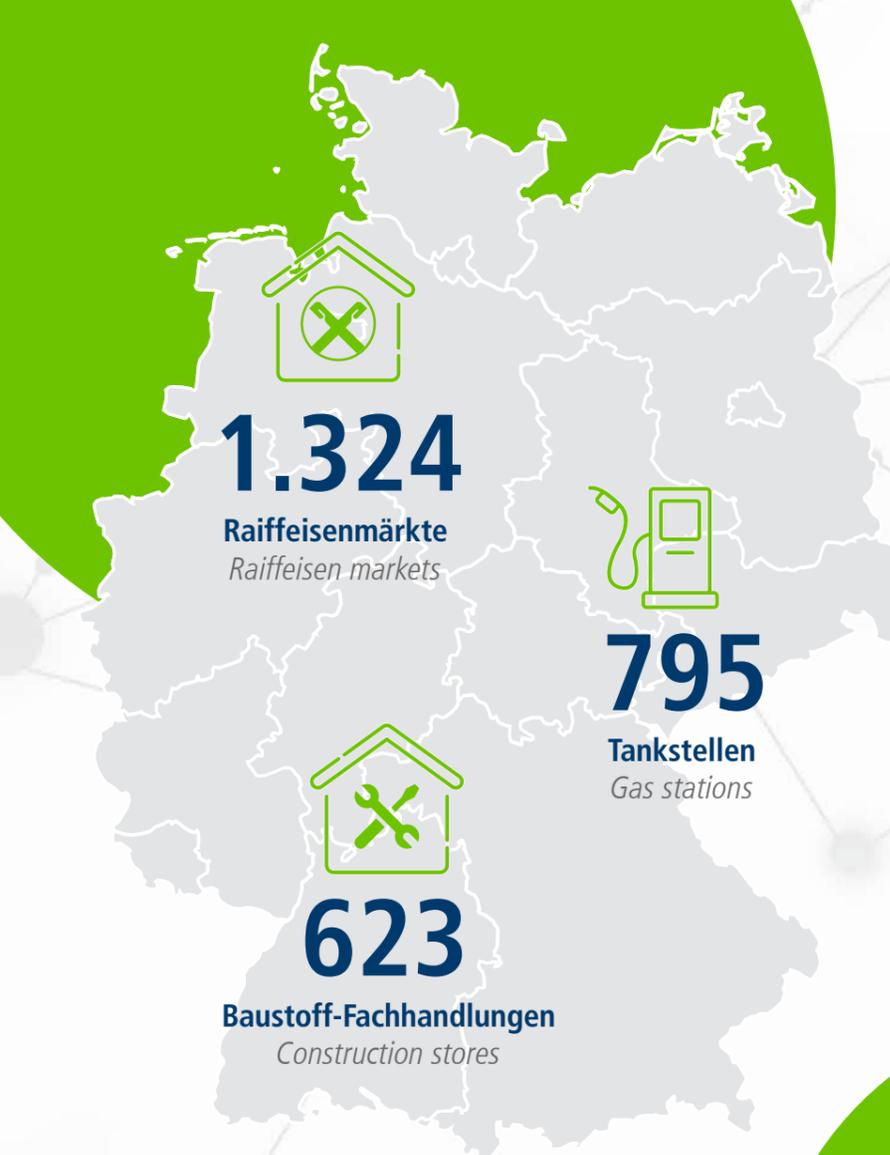
Cooperatives connect local producers in rural areas with the global markets. Roughly half of the flow of goods to and from the agricultural sector goes through cooperative companies.

Mit 92.000 Beschäftigten sind die genossenschaftlichen Unternehmen ein wichtiger Arbeitgeber im ländlichen Raum.

With approx. 92.000 employees, Raiffeisen is an important employer and economic factor in the rural regions.



Anzahl Genossenschaften <small>Number of cooperatives</small>	Mitglieder (in Tsd.) <small>Members (in thousands)</small>	Mitarbeiter <small>Employees</small>	Umsatz (in Mrd. EUR) <small>Turnover (in billion EUR)</small>
329 <small>Warenwirtschaft Commodity business</small>	1.203,3	46.556	41,0
162 <small>Molkereigenossenschaften Dairy cooperatives</small>	66,9	16.598	14,1
76 <small>Vieh-, Fleisch- und Zuchtgenossenschaften Livestock, meat and breeding cooperatives</small>	121,4	6.015	6,1
80 <small>Obst-, Gemüse- und Gartenanbaugenossenschaften Fruit, vegetable and horticultural cooperatives</small>	17,4	5.000	3,7
513 <small>Agrargenossenschaften Farmers cooperatives</small>	16,6	12.000	1,5
148 <small>Winzergenossenschaften Winegrowers cooperatives</small>	37,2	2.486	0,9
421 <small>Übrige Genossenschaften Other cooperatives</small>	50,8	2.427	0,7



**Winzer-
genossenschaften**

1/3

der gesamten deutschen
Traubenernte veredeln
Winzergenossenschaften zu
Weinen aller Qualitätsstufen

Winegrowers' cooperatives
1/3 of the total German
grape crop is processed by
winegrowers' cooperatives into
wines of all quality levels



**Molkerei-
genossenschaften**

60%

der jährlichen Milchmenge in
Deutschland werden zu hochwertigen
Lebensmitteln verarbeitet

Dairy cooperatives
60% of the annual milk volume
in Germany is processed by dairy
cooperatives



**Agrar-
genossenschaften**

25%

der landwirtschaftlichen Nutzfläche
in den ostdeutschen Bundesländern
werden durch Agrargenossenschaften
bewirtschaftet

Farmers cooperatives
25% of the farmland in the
eastern federal states is farmed
by agricultural cooperatives



►► Gewerbliche Genossenschaften Starker Verbund

Small-scale industry commodity
and services cooperatives –
A strong network



Händler,
Handwerker und
andere mittelständische
Unternehmer arbeiten in Ge-
nossenschaften zusammen, um
Größenvorteile zu erreichen.
Dadurch können sie im Wett-
bewerb mit markt-
mächtigen Konzernen
bestehen.

Traders, craftsmen
and other medi-
um-sized entrepre-
neurs work together in
cooperatives to achieve
economies of scale.
This enables them to
compete with powerful
corporations.

There are small-scale
industry commodity
and service cooperatives
in more than 45 sectors.

Gewerbliche
Genossenschaften
gibt es in mehr als
45 Branchen.

NOWEDA eG
9.200

Mitgliedsapotheken
werden täglich beliefert

Member pharmacies
are supplied daily



Gewerbliche
Genossenschaften
bieten 719.203
Menschen einen
Arbeitsplatz.

They
provide jobs
for 719.203
people.

Anzahl Genossenschaften
Number of cooperatives

Umsatz (in Mrd. EUR)
Turnover (in billion EUR)



6
Zentralgenossenschaften
Central cooperatives



119,0



147
Genossenschaften des
Konsumgüterhandels
Cooperatives in the
consumer goods trades



41,4



270
Produktions- und sonstige Wirtschafts-
genossenschaften
production and other economic
cooperatives



4,0



82
Genossenschaften des Nahrungsmittel-
handwerks (z. B. Bäcker, Fleischer)
Cooperatives in food-producing trades



3,5



73
Genossenschaften des
Nichtnahrungsmittelhandwerks²
Cooperatives in non-food trades²



3,5



451
Genossenschaften sonstiger Branchen
Production and other business cooperatives



2,0



76
Genossenschaften des Nahrungs-
und Genussmittelhandels¹
Cooperatives in food
and luxury goods trades¹



1,1



113
Verkehrsgenossenschaften
(z. B. Straßenverkehr, Binnenschiffer)
Transport cooperatives
(e.g. road transport, inland waterways)



0,6



91
Produktivgenossenschaften
(z.B. Friseur-, Baugenossenschaften)
Worker cooperatives
(e.g. hairdressers, building cooperatives)



0,1



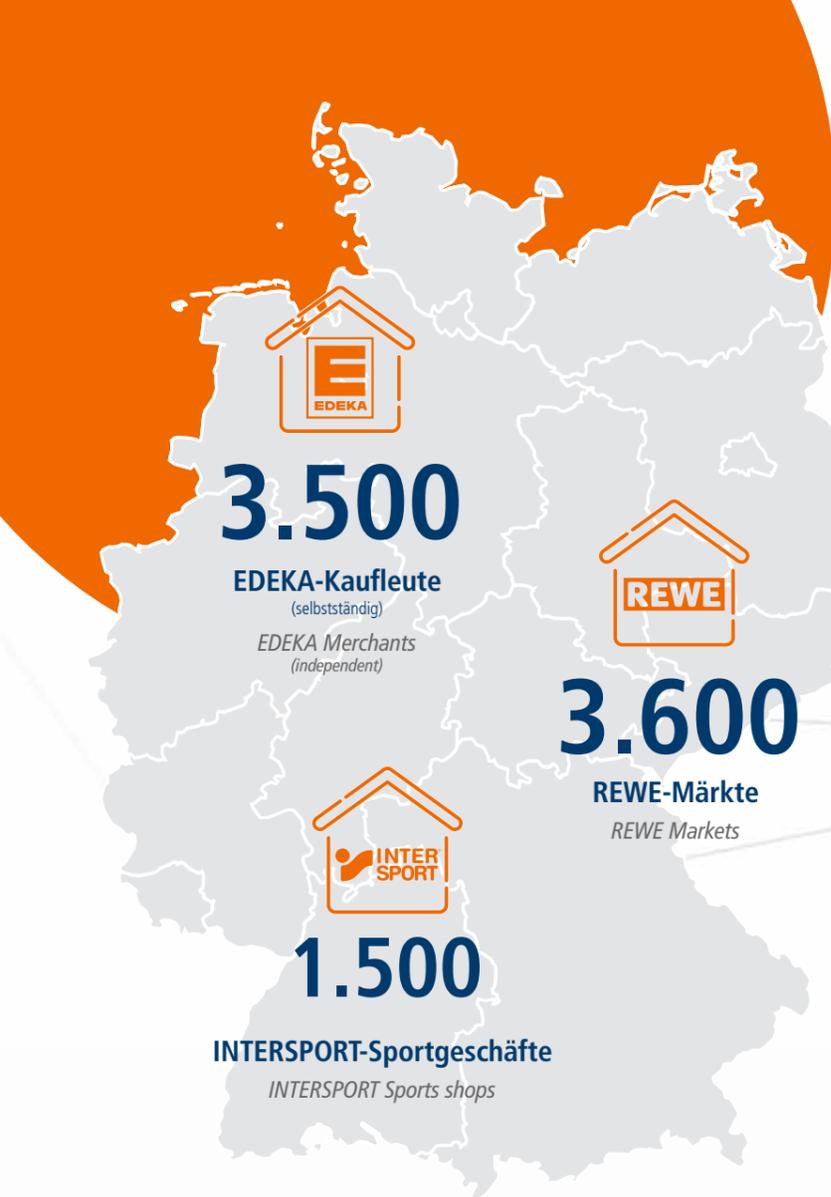
153
Wassergenossenschaften
Water cooperatives



0,007

1) Der Umsatz der EDEKA-Gruppe und der REWE-Group wird bei den Zentralen angegeben.
2) z. B. Dachdecker, Maler, Raumausstatter, Schreiner
3) z. B. Schlachthäuser

1) The sales of the EDEKA Group and the REWE Group are reported to the headquarters
2) e.g. Roofers, painters, interior decorators, carpenters
3) e.g. Slaughterhouses



Genossenschaften sind oft mehrstufig vernetzt: Regionale Genossenschaften der Unternehmer sind oft in bundesweiten oder internationalen Zentralgenossenschaften organisiert.

Cooperatives are often connected in a multi-level network: Regional cooperatives of entrepreneurs are often organised in nationwide or international central cooperatives.

BÄKO-Verbund
13.500

Bäcker und Konditoren werden durch den genossenschaftlichen BÄKO-Verbund unterstützt.
Bakers and confectioners are supported by the cooperative BÄKO-Verbund.



SVG-Verbund
85.000

Kunden berät die SVG bei Fragen rund um Transport und Logistik
SVG advises 85,000 customers on transport and logistics



Wohnungsgenossenschaften Förderung der Mitglieder

Housing cooperatives –
Promotion of members



2,3
Milliarden

Euro für Neubau
Billion euro
for new buildings



Wohnungsgenossenschaften versorgen ihre Mitglieder mit bezahlbarem Wohnraum und bieten ein sicheres Wohnverhältnis. Im Interesse ihrer Mitglieder investieren sie in den Wohnungsbestand und in Neubauten.

Housing cooperatives provide their members with affordable housing and offer secure housing conditions. In the interest of their members, they invest in the housing stock and in new buildings.



Wohnungsneubauten
der Wohnungsgenossenschaften
im GdW

New residential buildings



3,5 Mrd.
Billion

Euro für
Modernisierung und
Instandsetzung

Euro for
modernizations
and repair.

644

Wohnungen in
Ein- und Zweifamilienhäusern
Apartments in one and two
family houses

8.287

Wohnungen
in Mehrfamilienhäusern
Apartments in
Multi-family houses

Der Zweck jeder Genossenschaft ist die Förderung der Mitglieder. Gewinne werden erwirtschaftet, um dieses Ziel zu verwirklichen.

The purpose of every cooperative is to promote its members. Profits are made to achieve this goal.



2,2 Mio.
Genossenschaftswohnungen
Cooperative apartments

Anzahl
Genossenschaften
Number of cooperatives

Mitglieder (in Mio.)
Members (in millions)

Mitarbeiter
Employees

Investitionen (in Mrd. EUR)
Investments (in billion EUR)



1.801
Wohnungsgenossenschaften
Housing cooperatives



2,9

23.002



5,8

Nachhaltig Wirtschaften

Energy cooperatives –
A sustainable society



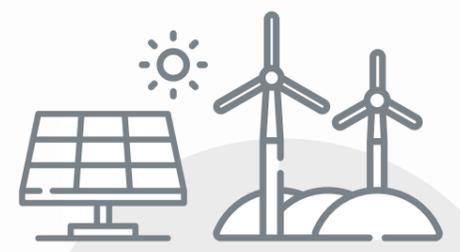
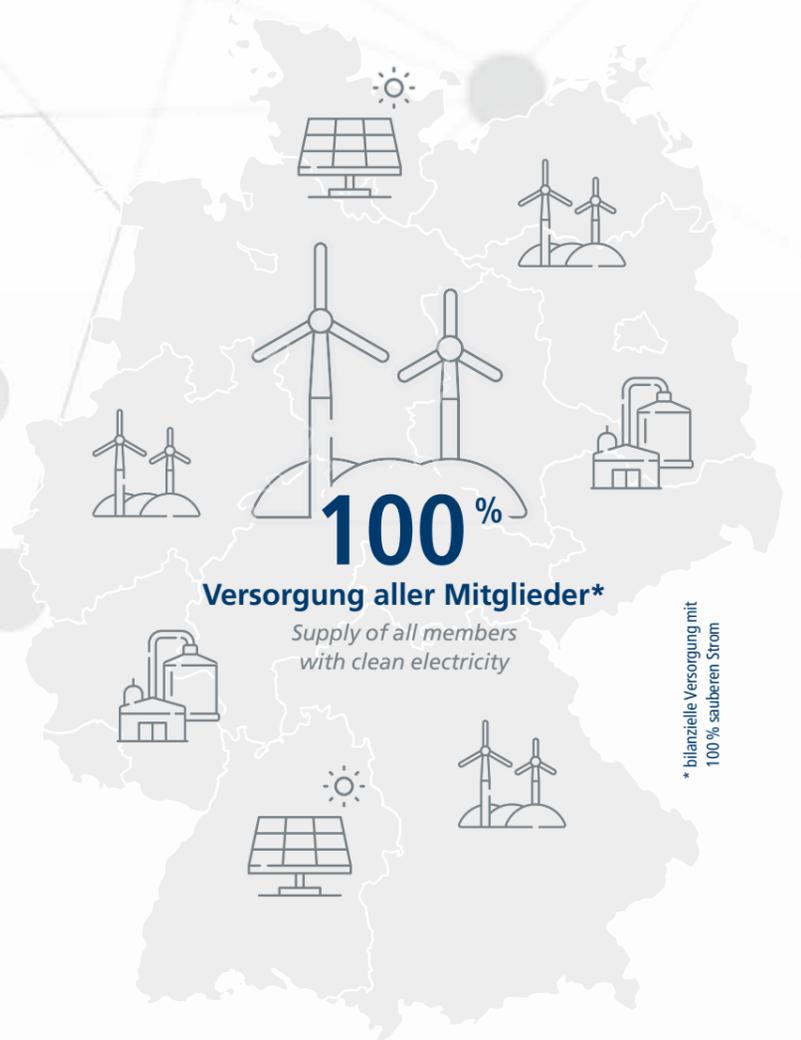
Energiegenossenschaften ermöglichen die aktive Teilhabe und Mitwirkung an der Energiewende. Das Ziel ist ein langfristiges Engagement der Bewohner vor Ort.

Energy cooperatives enable active participation and involvement in the energy transition. The goal is a long-term commitment of local residents.

Ownership and participation in the cooperative promote acceptance of the energy transition.

Eigentum und Mitbestimmung in der Genossenschaft fördern die Akzeptanz für die Energiewende.

3 Mio.
Tonnen an CO₂ wurden durch Energiegenossenschaften im Strombereich vermieden
Tons of CO₂ were avoided by energy cooperatives in the electricity sector



3,3 Mrd.
Euro Investitionen von Energiegenossenschaften in erneuerbare Energien
3.3 Billion investments of energy cooperatives in renewable energies



Beteiligungen an Energiegenossenschaften beginnen bei 50 Euro. Im Durchschnitt beteiligen sich die Mitglieder mit 5.900 Euro.
Memberships for energy cooperatives start at 50 euros. On average the members participate with 5.900 euros.

Anzahl Genossenschaften
Number of cooperatives

Mitglieder (in Mio.)
Members (in millions)

Mitarbeiter
Employees

Umsatz (in Mrd. EUR)
Turnover (in billion EUR)



847

Energiegenossenschaften
Energy cooperatives



0,22



1.200



1

►► Konsumgenossenschaften Gelebte Demokratie

Consumer cooperatives –
Democratic organisations



Cooperatives are democratic and act in solidarity. Each member has only one vote.

Genossenschaften ermöglichen ein demokratisches und solidarisches Miteinander. Jedes Mitglied hat bei Abstimmungen nur eine Stimme.

Bürger schließen sich in Genossenschaften zusammen, um gemeinsam einzukaufen oder Angebote bereitzustellen, von Lebensmitteln bis hin zu kulturellen Aktivitäten.

Citizens join together in cooperatives to purchase goods or provide services ranging from products to cultural activities.

Am 21. Dezember 1844 gründeten die „Redlichen Pioniere von Rochedale“ („Rochedale Society of Equitable Pioneers“) das erste genossenschaftliche Lebensmittelgeschäft.

On 21st of December 1844, the „Rochedale Society of Equitable Pioneers“ founded the first cooperative grocery store.



Anzahl Genossenschaften <i>Number of cooperatives</i>	Mitglieder (in Mio.) <i>Members (in millions)</i>	Mitarbeiter <i>Employees</i>	Umsatz (in Mrd. EUR) <i>Turnover (in billion EUR)</i>
---	---	--	---



458

Konsum- und Dienstleistungsgenossenschaften
Consumer and service cooperatives



0,3

5.000



1

Genossenschaftsverbände

Kredit-, Waren-, und Dienstleistungsgenossenschaften

Cooperative associations

NATIONAL

DGRV
Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.

BVR
Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V.

drv
Deutscher Raiffeisenverband e.V.

ZGV
DER MITTELSTANDSVERBUND – ZGV e.V.

Z
Zentralverband deutscher Konsumgenossenschaften e.V.

REGIONAL

bwgV
Baden-Württembergischer Genossenschaftsverband e.V.

144	202.008	305	3.727	174	5.737
147	416				

GVB
Genossenschaftsverband Bayern e.V.

208	200.999	386*	25.276	254	7.756
273	371				

Genossenschaftsverband
Verband der Regionen

359	577.350	935	30.000	968	40.650
11	524	344	226		

Genossenschaftsverband
Weser-Ems e.V.

55	35.928	68	4.006	68	27
67	107				

Konsum- und Dienstleistungsgenossenschaften (Anzahl) | Umsätze in Mio. Euro

Kreditgenossenschaften ohne Zentralbanken (Anzahl) | Bilanzsumme in Mio. Euro

Raiffeisen-Waren- und Dienstleistungsgenossenschaften einschl. Zentralen und Agrargenossenschaften (Anzahl, ohne Kreditgenossenschaften mit Warengeschäft) | Umsätze in Mio. Euro

Energiegenossenschaften (Anzahl) | Umsätze in Mio. Euro

Gewerbliche Waren- und Dienstleistungsgenossenschaften einschl. Zentralen (Anzahl) | Umsätze in Mio. Euro

* inkl. 42 Wassergenossenschaften

FACHVERBÄNDE

EDEKA
EDEKA Verband kaufmännischer Genossenschaften e.V.

8	62.700
---	--------

Verband der PSD Banken e.V.
Verband der PSD Banken e.V.

14	27.770
----	--------

PV
Prüfungsverband der Deutschen Verkehrs-, Dienstleistungs- und Konsumgenossenschaften e.V.

195	756
-----	-----

REWE GROUP
REWE – genossenschaftlicher Förderverband e.V.

8	53.410
---	--------

VERBAND Sparda-Banken
Verband der Sparda-Banken e.V.

11	83.064
----	--------

Genossenschaften (Anzahl) | Bilanzsumme in Mio. Euro | Umsätze in Mio. Euro

Verbände der Wohnungsgenossenschaften

Associations of housing cooperatives



VNW Verband norddeutscher Wohnungsunternehmen e.V., Hamburg

vdw Verband der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft in Niedersachsen und Bremen e.V., Hannover

VdWg Verband der Wohnungsgenossenschaften Sachsen-Anhalt e.V., Magdeburg

VdW Rheinland Westfalen Verband der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft Rheinland Westfalen e.V., Düsseldorf

vtw Verband Thüringer Wohnungs- und Immobilienwirtschaft e.V., Erfurt

VdW südwest Verband der Südwestdeutschen Wohnungswirtschaft e.V., Frankfurt am Main

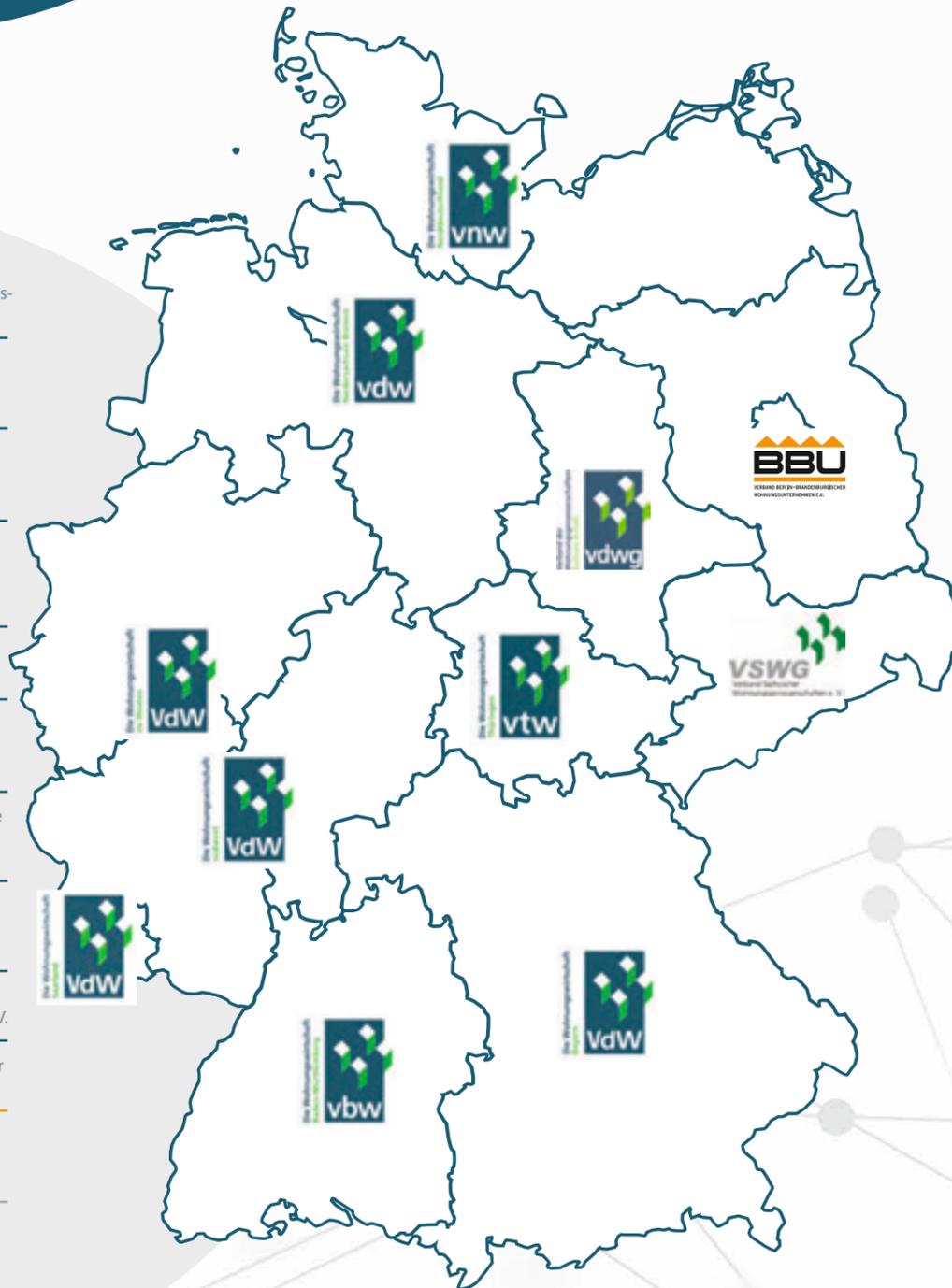
vbw Verband baden-württembergische Wohnungs- und Immobilienunternehmen e.V., Stuttgart

VdW Bayern Verband bayerischer Wohnungsunternehmen e.V., München

VdW Verband der saarländischen Wohnungs- und Immobilienwirtschaft e.V.

BBU Verband Berlin-Brandenburgischer Wohnungsunternehmen e.V., Berlin

VSWG Verband Sächsischer Wohnungsgenossenschaften e.V., Dresden



Genossenschaften weltweit

Globale Verbreitung

Cooperatives worldwide – Global distribution

75 percent of Finns are members of a cooperative

75 % der Finnen sind Mitglied einer Genossenschaft

Jeder Dritte Pole lebt in einer Wohnungsgenossenschaft

Every third polish person lives in a housing cooperative

Genossenschaften sind weltweit verbreitet. Unter dem Dach des europäischen Genossenschaftsverbands Cooperatives Europe gibt es 176.000 genossenschaftliche Unternehmen. Weltweit sind es 3 Millionen.

Cooperatives are spread all over the world. There are 176,000 cooperative businesses under the umbrella of the European cooperative association „Cooperatives Europe“. Worldwide there are 3 million.

141 Mio.



Menschen profitieren von der Mitgliedschaft in einer Genossenschaft in Europa. Weltweit sind es 1 Mrd.

141 million people benefit from membership of a cooperative in Europe. Worldwide there are 1 billion.

Jede zweite Bank in Europa ist eine Genossenschaftsbank

Every second bank in Europe is a cooperative bank

Genossenschaften bieten weltweit 4,7 Millionen Arbeitsplätze

Cooperatives provide 4.7 million jobs worldwide

In France, 1 million people work in a cooperative

In Frankreich arbeiten 1 Million Menschen in einer Genossenschaft

20 percent of pharmacies in Belgium are organised as cooperatives

20 Prozent der Apotheken in Belgien sind genossenschaftlich organisiert

Genossenschaftliche Entwicklungsarbeit

Cooperative development work

Genossenschaften ermöglichen die wirtschaftliche Entwicklung und soziale Teilhabe breiter Bevölkerungsgruppen weltweit.

Cooperatives enable the economic development and social participation of broad sections of the population worldwide.

Cooperatives make an important contribution to the 17 Sustainable Development Goals of the United Nations.

Genossenschaften leisten einen wichtigen Beitrag zur Erreichung der 17 Ziele für nachhaltige Entwicklung der Vereinten Nationen.

DGRV promotes cooperative initiatives in 30 countries worldwide. The project work is funded by the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development and the Federal Ministry of Food and Agriculture.

Der DGRV unterstützt genossenschaftliche Initiativen in 30 Ländern weltweit. Die Projektarbeit wird vom Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung und Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft gefördert.

Mit dem Verein DESWOS – Deutsche Entwicklungshilfe für soziales Wohnungs- und Siedlungswesen fördert das wohnungswirtschaftliche Netzwerk die Entwicklung von Wohnungsgenossenschaften weltweit.

With the association DESWOS – German Development Assistance Association for Social Housing, the housing sector network promotes the development of housing cooperatives worldwide.



Die schnelle Antwort

The quick answer

How do I become a member of a cooperative?

In a cooperative, joining and leaving is done without much administrative effort. A declaration of membership is all that is needed to join; the involvement of a notary is not required. The executive committee decides on memberships.

Wie werde ich Mitglied einer Genossenschaft?

Bei einer Genossenschaft erfolgen der Ein- und Austritt ohne großen Verwaltungsaufwand. Für den Eintritt reicht schlicht eine Beitrittserklärung, die Mitwirkung eines Notars ist nicht erforderlich. Der Vorstand entscheidet über die Mitgliedschaft.

Wo finde ich einen genossenschaftlichen Job?

Die genossenschaftlichen Unternehmen bieten ihre Stellen auf den üblichen Wegen an. Die genossenschaftliche FinanzGruppe betreibt ein eigenes Portal: www.vr-karriere.de

How can I get a job at a cooperative?

The cooperative companies offer their jobs through the usual channels. The cooperative financial network operates its own portal: www.vr-karriere.de

How do I found a cooperative?

A cooperative can already be founded by three people or companies. However, it is also very suitable for a large number of members.

Wie gründe ich eine Genossenschaft?

Eine Genossenschaft kann bereits von drei Personen oder Unternehmen gegründet werden. Sie ist jedoch auch für eine große Anzahl von Mitgliedern sehr gut geeignet.

Wo finde ich eine Genossenschaft in meiner Nähe?

Die Volksbanken und Raiffeisenbanken betreiben zahlreiche Bankstellen. Mit dem Filialsucher auf www.vr.de finden Sie ein Institut in Ihrer Nähe. Raiffeisengenossenschaften können Sie auf www.raiffeisen.com unter „Standortfinder“ suchen.

Where can I find a cooperative near me?

The Volksbanks and Raiffeisenbanks operate numerous bank branches. With the branch locator on www.vr.de you can find a bank in your neighborhood. You can search for Raiffeisen cooperatives on www.raiffeisen.com under „Standorte“.

Weitere genossenschaftliche Unternehmen finden unter www.genossenschaften.de.

Weitere Informationen:

www.genossenschaften.de

Im Vordergrund der Genossenschaft steht die Förderung der (wirtschaftlichen) Interessen der Mitglieder. Die Gründung der Genossenschaft kann von erfahrenen Beratern begleitet werden. Sie besprechen vor Ort das Gründungskonzept und den Businessplan und geben viele Anregungen mit auf den Weg.

The main purpose of a cooperative is to promote the (economic) interests of its members. The founding of the cooperative can be accompanied by experienced advisors from a cooperative association. They discuss the founding concept and the business plan on site and provide many suggestions along the way.

Viele

Wohnungsgenossenschaften haben sich in einer Marketinginitiative zusammengeschlossen, um gemeinsam das Wohnen bei Genossenschaften bekannter zu machen. Ihre Angebote finden Sie unter www.wohnungsbau-genossenschaften.de

More cooperatives companies can be found at www.genossenschaften.de.

Many housing cooperatives have joined forces in a marketing initiative to jointly make cooperative housing better known. Their offers can be found at www.wohnungsbaugenossenschaften.de.

Further information at www.genossenschaften.de

Impressum

Redaktion:
© DGRV, Berlin

Wenn nicht anders angegeben, sind die Angaben Stand 31. Dezember 2021.

Unless otherwise stated, the information is current December 31, 2021.

Herausgeber:
DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.,
GdW Bundesverband deutscher Wohnungs- und Immobilienunternehmen e. V.

Layout:
DGRV, Berlin,
geno kom
Werbeagentur
GmbH, Münster

Bildnachweise

Seite 6: Raiffeisenbank Südhardt eG
Seite 8: Münchener Hypothekbank eG, DZ BANK AG
Seite 10: Deutscher Raiffeisenverband e. V.
Seite 11: Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG
Seite 12: DMK Deutsches Milchkontor GmbH
Seite 13: Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V.,
Deutscher Raiffeisenverband e. V.
Seite 14: NOWEDA eG
Seite 16: EDEKA Zentrale
Seite 17: BÄKO Hansa eG, REWE Group
Seite 19: GdW
Seite 20: WeilerWärme eG
Seite 22: Andy Hirst for the Co-operative Heritage Trust
Seite 27: DGRV



**EIN GEWINN
FÜR ALLE**
Die Genossenschaften