

## Leistungsbeschreibung / Terms of Reference Kurzzeitexperte

**Projekt: Förderung genossenschaftlicher Strukturen in Ostafrika und Tunesien als Beitrag zur Stärkung ländlicher Regionen (PN 2020 2600 3/DGR 0014)**

**Titel: Spar- und Kreditgenossenschaften in ländlichen Regionen Kenias**

**Land: Kenia**

Der DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e. V. ist Spitzenverband und gesetzlicher Prüfungsverband der deutschen Genossenschaftsorganisation mit Sitz in Berlin. Die Abteilung Internationale Beziehungen (AIB) des DGRV in Bonn führt in Lateinamerika, Afrika und Asien Projekte zur Förderung von Genossenschaften im Auftrag des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) durch.

### 1. Hintergrund und Anlass

- *Der DGRV arbeitet seit 2017 in Kenia und befindet sich jetzt in seiner zweiten Projektphase. Ziel ist die Förderung unternehmerischer Genossenschaften im Finanz- und landwirtschaftlichen Sektor sowie der nachhaltige Aufbau und Stärkung genossenschaftlicher Systeme und Strukturen. Das Oberziel der Projekte ist die Integration wirtschaftlich benachteiligter Gruppen in den Wirtschaftsprozess und damit in die Gesellschaft.*
- *Die im Jahr 2013 begonnene Dezentralisierung der gesamten Regierungsadministration wurde im Jahr 2019 abgeschlossen. Kenia wurde in 47 neu gegründete Bezirke (County) aufgeteilt, die eine Vielzahl von exekutiven und fiskalischen Befugnissen von der nationalen Ebene übernahmen. Jedoch wurde erst im September 2019 eine Reform der nationalen Genossenschaftspolitik (National Cooperative Policy) von der nationalen Behörde für Genossenschaften vorgelegt, welche die Aufteilung von Zuständigkeiten zwischen der Genossenschaftsverwaltung auf nationaler Ebene und auf Bezirksebene regelt.*

*Auf nationaler Ebene ist die nationale Behörde für Genossenschaften unter Leitung des State Cooperative Commissioner für die Ausarbeitung der genossenschaftlichen Regelwerke (Gesetze, Normen und Standards), das Führen des genossenschaftlichen Zentralregisters sowie die Ausgestaltung der genossenschaftlichen Aus- und Weiterbildung verantwortlich.*

*Auf County-Ebene sind die genossenschaftlichen Bezirksverwaltungen unter Leitung des County Cooperative Commissioners für die folgenden Aufgaben zuständig: Umsetzung der nationalen Vorgaben auf Bezirksebene, Lizenzierung und Registrierung von Genossenschaften, Förderung von Genossenschaftsgründungen, Durchführung von Jahresabschlussprüfungen.*

*Bis Ende des Jahres 2023 will das State Department for Co-operatives die Genossenschaftsgesetzgebung auf Grundlage der überarbeiteten nationalen Genossenschaftspolitik von 2019 anpassen. Diesen Anpassungsprozess plant das Projekt in der Fortführungsphase, insbesondere bei der Verankerung der Aufsichts- und Prüfungspflichten, beratend zu begleiten. Die im Jahr 2019 vom State Department for Co-operatives*

durchgeführten Inspektionen bei den Spar- und Kreditgenossenschaften und den Bezirksverwaltungen brachten deutliche Mängel zum Vorschein. Zum einen wurden zahlreiche Defizite im Management der Spar- und Kreditgenossenschaften festgestellt. Zum anderen fanden die Inspektoren, dass viele Bezirksverwaltungen ihre Aufsichts- und Prüfpflichten nur unzureichend wahrgenommen haben.

Vor diesem Hintergrund beabsichtigt der DGRV in der Fortführungsphase, die ländlichen Finanzgenossenschaften in den Pilotregionen institutionell und operativ zu stärken, damit die Mitglieder sichere und nachfrageorientierte Dienstleistungen erhalten.

## **2. Zweck, Ziele und Nutzung**

- *Stärkung der ländlichen Spar- und Kreditgenossenschaften zur Vermeidung von Risiken für Mitglieder*
- *Verbesserung der Dienstleistungen der Spar- und Kreditgenossenschaften für ihre Mitglieder*

## **3. Aufgaben**

- *Analyse des institutionellen Rahmens und der Managementkapazitäten der „geschlossenen Spar- und Kreditgenossenschaften“ im ländlichen Raum unter Berücksichtigung des Risikomanagements und der Governance*
- *Analyse und Erarbeitung von Vorschlägen zur Verbesserung des Aus- und Weiterbildungsbedarfs für Vorstand und Management*
- *Vorstellung und Diskussion der Ergebnisse mit Vertreter des County Government und des Verbandes.*

## **4. Vorgehen**

- *Der Einsatz soll im Oktober und November 2021 Jahres erfolgen und setzt sich aus einer off-site Phase mit Studium der Unterlagen und Gesetzestexte und einer Präsenzphase in Kenia zusammen.*

*Voraussetzung für die Präsenzphase in Kenia ist eine stabile Gesundheitslage vor Ort. Wir empfehlen Bewerbenden eine vollständige COVID-19 Schutzimpfung mindestens 14 Tage vor Antritt der Reise nach Kenia.*

## **5. Produkte / Leistung**

- *Bericht zur Analyse des institutionellen Rahmens und der Managementkapazitäten in Spar- und Kreditgenossenschaften unter Berücksichtigung der Kriterien Risikoorientiertes Management und Governance*
- *Bericht zur Analyse des Aus- und Weiterbildungsbedarfs von Vorstand und Management mit Vorschlägen zur Weiterentwicklung*
- *Arbeitssprache und Berichtssprache ist englisch*

- **Ergebnisbericht**

Der AN erstellt über die Leistungserbringung vor Ort und in Deutschland auf eigene Kosten einen Verlaufs- und Ergebnisbericht analog den Standards des externen Auftraggebers des AG, der dem DGRV, Abteilung Internationale Beziehungen, Adenauerallee 121, 53113 Bonn, spätestens 3. Dezember 2021 vorzulegen ist. Der Bericht ist per E-Mail (Word bzw. Tabellen in Excel) an den AG zu schicken. Dokumente, die nicht als elektronische Dateien vorliegen, sind dem AG im Original zuzuschicken. Der Bericht wird in englischer Sprache erstellt.

## **6. Anforderungsprofil für den Berater**

- *10 Jahre Arbeitserfahrung im deutschen Genossenschaftssektor insbesondere im Finanzsektor*
- *Erfahrung im Bereich des operativen Geschäfts einer Genossenschaftsbank*
- *Arbeitserfahrung im internationalen Kontext*
- *Fliessende Englisch- und Deutschkenntnisse*

## **7. Vorläufiger Zeitplan**

- *Beginn des Einsatzes ist Mitte Oktober 2021 (Off-site Phase) und Abschluss November 2021 inkl Einsatz vor Ort in Kenia*

## **8. Management des Einsatzes**

- *Die Koordinierung des Einsatzes vor Ort in Kenia erfolgt durch die zuständige Projektleiterin*

## **9. Mengengerüst**

- *Insgesamt stehen 10 Tage zur Verfügung incl. Reisetage.*

### **Wir haben Ihr Interesse geweckt?**

Senden Sie bitte Ihr Angebot inklusive CV und Honorarvorstellungen ausschließlich per E-Mail an: [bewerbung.international@dgrv.de](mailto:bewerbung.international@dgrv.de)

Betreff: Audit - Kenia

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.

Abteilung Internationale Beziehungen

Adenauerallee 121

53113 Bonn

[www.dgrv.de/internationale-zusammenarbeit](http://www.dgrv.de/internationale-zusammenarbeit)

[www.dgrv.coop](http://www.dgrv.coop)

Ansprechpartner für inhaltliche Fragen: Christian Neidhold, Teamleiter für Afrika ([neidhold@dgrv.de](mailto:neidhold@dgrv.de)), Tel. 0228-8861-339

### **Einsendeschluss: 30.8.2021**

Über unseren Umgang mit Ihren personenbezogenen Daten und Ihre Rechte gem. DSGVO informieren wir Sie in unserer <https://dgrv.de/pdf/dsh.pdf>

Bitte beachten Sie, dass eine unverschlüsselte E-Mailkommunikation über das öffentliche Datennetz stets der Gefahr einer unbefugten Kenntnisnahme unterliegt und senden uns vertrauliche Inhalte stets nur verschlüsselt bzw. passwortgesichert.